# TERMES DE REFERENCE : RECRUTEMENT D'UN CONSULTANT POUR LA REALISATION DE PLAN D'AFFAIRES, DE FORMATIONS ENTREPRENEURIALES ET DE COACHING

*Créé en 1976, le Geres est une ONG de développement internationale qui œuvre à l'amélioration des conditions de vie et lutte contre les changements climatiques et leurs impacts. En tant qu'acteur de terrain, la transition énergétique est un levier majeur de son action. Pour un changement sociétal ambitieux, le Geres encourage le développement et la diffusion de solutions innovantes et de proximité, il accompagne les politiques territoriales climat-énergie et il mobilise tous les acteurs autour de la Solidarité climatique en les incitant à agir et à soutenir les plus vulnérables.*

## CONTEXTE

Un enjeu important de développement au Bénin est de promouvoir la stabilité en zone rurale et l'équité en développant les économies rurales, qui concentrent les plus grandes difficultés: forte croissance démographique, vulnérabilités aux aléas climatiques et fragilité économique, accès plus restreint aux services sociaux de base. 18% de la population rurale contre 66% de la population urbaine a accès à l'électricité. Le pays a engagé des programmes importants d'électrification rurale. Une cinquantaine de mini-réseaux solaires décentralisés ont été installés en 2023 à travers le pays notamment dans le cadre du Millenium Challenge Account II.

L'accès à une énergie renouvelable propre est un formidable vecteur de développement local, cependant, l'offre d'électricité par un mini-réseau ne se traduit pas automatiquement en développement économique des zones rurales et les modèles économiques des mini-réseaux reposant sur la consommation des ménages sont précaires. L'offre doit être adaptée aux différents usages productifs du territoire, du micro productif (AGR domestiques) aux petites entreprises (par exemple : menuisier, moulin, boulangerie) ; et les petites entreprises rurales doivent être accompagnées pour pouvoir transformer cette opportunité en développement de leur activité.

En se fondant sur l'expérience du Geres pour les Zones d'Activités Electrifiées au Mali, et les mini-réseaux au Bénin, le projet A3E vise à accompagner des Très Petites Entreprises (TPE) dans leur développement économique en lien avec l'accès à des solutions d'accès à l'énergie et l'efficacité énergétique. Le Geres accompagne 10 TPE dans deux villages du centre du Bénin, Gbowele (commune de Dassa, département des Collines) et Samionta (commune de Zogbodomey, département du Zou). Ces villages ont vu l'installation en 2023 de mini-réseaux opérés par l'entreprise OnePower et fournissant une énergie fiable et sécurisée 24h/24h. OnePower collabore activement avec le Geres dans le cadre du projet. Les 10 TPE accompagnées ont des projets diverses (soudure, centre informatique, moulin, couveuse, réfrigération…)

Dans ce cadre, le Geres recherche, à travers ces termes de références, un-e consultant-e en développement

économique rural capable de réaliser des plans d'affaires et des formations afin de démarrer l'accompagnement de ces TPE.

## OBJECTIFS

- Réaliser des plans d'affaires pour les 10 TPE sélectionnées par le projet
- Former les TPE sélectionnées en gestion économique et d'entreprise sur la base d'un plan de formation réalisé selon les besoins identifiés dans les plans d'affaires
- Mettre au point des plans d'actions avec chaque TPE pour l'aboutissement de leur projet d'entreprise
- Coacher périodiquement (3 fois en 6 mois) les TPE ayant reçu des plans d'affaires dans le développement de leur projet d'entreprise

## RESULTATS ATTENDUS

- Un plan d'affaire est mis au point et vulgarisé auprès de chaque TPE
- Chaque TPE s'approprie et comprend son plan d'affaire et son plan d'action
- Les TPE sélectionnées sont formés à la maîtrise des bases de la gestion financière et d'entreprise
- Les TPE sont accompagnées et suivies par un coach pour la mise en œuvre de leur plan d'action

## METHODOLOGIE

L'approche méthodologique devra être présenté par le-a consultant-e dans sa proposition technique indiquera clairement comment il ou elle entend conduire la mission. L'approche devra être participative et adaptée à un public d'adulte en majorité non lettré (en particulier les outils). Elle comprendra un calendrier détaillé et la démarche de mise en œuvre.

## LIVRABLE ATTENDUS

Tous les livrables seront remis et validé par voie électronique auprès des équipes du Geres.

### 1. Plans d'affaires :

- 10 Plans d'affaires comprenant les fichiers Excel de montage financier
- 10 plans d'actions

### 2. Formations

- Un plan de formation détaillé comprenant les modules et les outils proposés
- Un rapport de formation

### 3. Coaching

- Un rapport de coaching à chaque séance réalisée sous la forme d'un tableau de suivi des TPE dont le modèle sera fourni par le Geres.

## CALENDRIER

## Calendrier indicatif :

- Démarrage au plus tard le 17/03/2025
- Plans d'affaires disponibles au 17/04/2025
- Formations effectuées au plus tard le 17/05/2025
- Coaching sur une période de 6 mois suivant la réalisation des plans d'affaires

# PROFIL RECHERCHE

## Les qualifications générales requises :

- Avoir une formation dans les spécialités en rapport avec le développement économique rural ;
- Avoir au moins 5 ans d'expériences générales dans les consultations et l'appui au développement local **« Condition obligatoire »** ;
- Savoir parler couramment le fon **« Condition obligatoire »** ;
- Avoir réalisé au moins une mission similaire (Accompagnement et formations des Très Petites Entreprises rurales sur l'entrepreneuriat et la gestion financière) ;

## Les compétences spécifiques requises :

- Maîtrise et expérience professionnelle en matière de gestion d'entreprise/élaboration de plans d'affaires et coaching ;
- Connaissance et expérience professionnelle en matière d'Economie Sociale et Solidaire en milieu rural (pas seulement agriculture mais aussi petits artisans)
- Connaissance et expérience professionnelle des services énergétiques pour les petites entreprises rurales.
- Maîtrise des départements du Zou et des Collines (connaissances des dynamiques culturelles, économiques et sociales).
- Aptitude à rédiger, capacité de concertation, d'animation de formation, d'analyse financière et de synthèse.

# COMPOSITION ET DEPOT DU DOSSIER DE SOUMISSION

Les Consultants ou Bureaux d'Etudes intéressés doivent présenter un dossier de soumission comprenant les éléments suivants :

- **Offre technique (80%):**

Les soumissionnaires devront présenter une offre qui comprendra les documents suivants :

- Méthodologie proposée et plan détaillé pour la réalisation de la prestation (40 points)
- Profil du ou des consultants principaux mobilisés (CV, max 4p, les pages supplémentaires ne seront pas considérées) et composition et qualification d'une éventuelle équipe d'appui pour la réalisation de la prestation (40 points)
- Exemple de plans d'affaires réalisés (20 points)

Le Geres se réserve le droit de demander la copie des documents soutenant les expériences pour la mission

Seules les offres qualifiées techniquement (seuil minimal de 80 points) seront évaluées financièrement. L'offre la mieux-disante se verra attribuer 20 points, les suivantes selon le ratio de la différence entre l'offre mieux-disante et l'offre évaluée.

- **Offre financière (20%):**

Les soumissionnaires proposent leur offre sous forme de montant forfaitaire et présentent dans un tableau des coûts, la ventilation de ces montants forfaitaires en y incluant les éléments qui le composent à savoir les frais de voyage, les indemnités journalières/Perdiems, le nombre de jours de prestation avec le taux journalier des honoraires, les autres frais (matériels, …). **Les frais logistiques liés au projet (salle pour les formations, impressions…) seront pris en charge par le Geres**. L'offre financière s'entend toutes taxes comprises (TTC).

Le paiement sera effectué en 4 fois : 20% d'avance,30 % à la remise des plans d'affaires, 20 % sur remise des rapports de formation et 30 % à la remise du rapport de la dernière séance de coaching.

Les soumissionnaires doivent pouvoir justifier de leur capacité technique, administrative et juridique à opérer au Bénin.

Les soumissionnaires, qui le souhaitent, peuvent formuler des questions/demandes de clarification sur les TDR, en une seule fois, par mail au Geres.

Les dossiers de soumission doivent être envoyés par mail (en format PDF non modifiable) à l'adresse suivante : n.courvallet@geres.eu.

Toutes questions utiles peuvent être adressées au plus tard le **28 février 2025, 17h (heure Bénin)**, à n.courvallet@geres.eu. Les questions parvenues au-delà de ce délai ne seront pas traitées.

**Les offres sont présentées par voie électronique exclusivement avec l'objet « Consultance plans d'affaires TPE » et devront parvenir au plus tard le 07 mars 2025 à midi (heure Bénin), délai de rigueur.**

La mise en œuvre de cette prestation est soumise à l'obtention par le Geres des subventions liées à l'action. Dans l'hypothèse où aucune offre techniquement et/ou financièrement acceptable ne soit produite, le Geres se réserve le droit d'annuler cet appel d'offres et de ne pas allouer les montants prévus.